

# RUTAS DE SIEMBRA

DIAGNÓSTICO PARCELAS PRODUCTIVAS



Ejecutor:



Apoyan:



Gestor:



Alcaldía de Medellín



Proyecto de cooperación internacional financiado por:



# PRESENTACIÓN

El Hotel y Parque Ecológico Piedras Blancas, ubicado en Santa Elena y adscrito a la caja de compensación familiar Comfenalco, desde el inicio de su actividad comercial viene incidiendo en las dinámicas sociales y económicas de este corregimiento, pues al ser un sitio de carácter turístico posibilita el aumento de la comercialización de productos y servicios propios del territorio, además genera ofertas de empleo constante para los habitantes del corregimiento.

A este conjunto de acciones, se han sumado otras iniciativas de carácter comunitario donde el deseo principal es aportar al crecimiento de este corregimiento, por ello, mediante el diálogo y alianzas con la comunidad se han establecido proyectos que propenden al desarrollo del territorio a partir de la conservación de las prácticas económicas de la población y su arraigo cultural.

A partir de lo anterior, para el año 2021, se inicia el proyecto **Rutas de Siembra**, el cual establece dentro de su propósito general, fortalecer algunas parcelas productivas en temas relacionados con desarrollo empresarial, asociatividad, manejo ambiental y agricultura orgánica. Así mismo, se propone consolidar una ruta turística que permita a los visitantes reconocer las dinámicas de los cultivos, su potencial aporte al desarrollo local y activar actividades de pedagogía ambiental con públicos estratégicos del territorio. Este proyecto, se ejecuta gracias al apoyo financiero del Ayuntamiento de Barcelona y al respaldo de la ONG Antioqueños Unidos en Cataluña por Colombia mediante su gestión y apoyo técnico.

Para este propósito, inicialmente se puso en marcha un ejercicio diagnóstico, el cual está consignado en el presente documento donde se podrán apreciar las características generales del corregimiento y el área de intervención del proyecto, una aproximación metodológica para la elección de los productores y una línea base donde se identificaron los conocimientos previos frente a temas como: comercialización de productos, temas empresariales, manejo ambiental, agricultura orgánica y asociatividad.

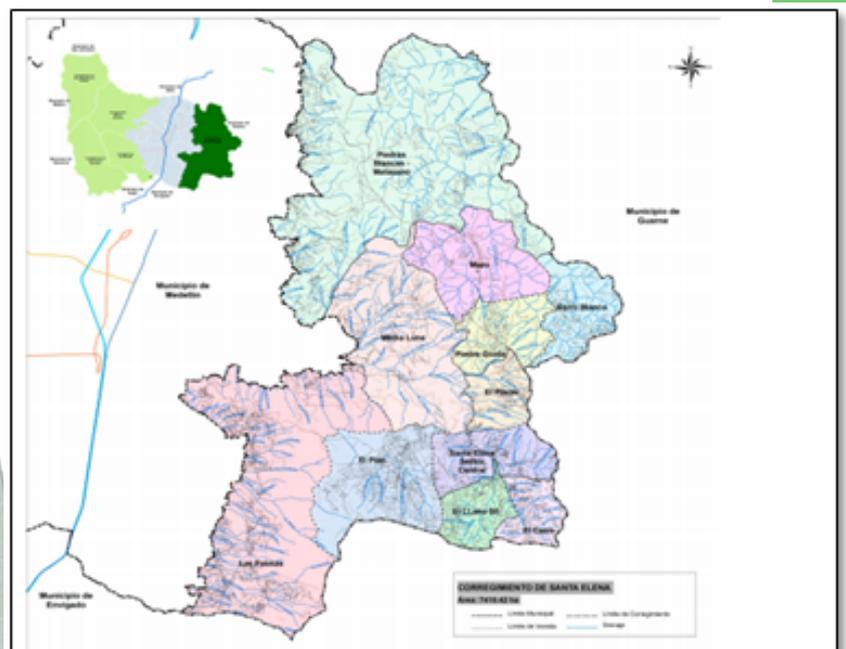
# CARACTERISTICAS GENERALES DEL CORREGIMIENTO DE SANTA ELENA

El Corregimiento de Santa Elena es uno de los cinco corregimientos de la ciudad de Medellín, está ubicado sobre un altiplano al oriente de la ciudad con un área de 704 KM<sup>2</sup>, su cabecera se sitúa a 17 kilómetros de distancia del centro de la ciudad. Limita al norte con los municipios de Copacabana y Guarne, por el oriente con los municipios de Rionegro y El Retiro, por el occidente con el perímetro urbano de Medellín con las zonas nororiental, centro-oriental y sur-oriental y por el sur con el Municipio de Envigado. Tiene una extensión de 7.412,83 hectáreas. Alcaldía de Medellín (2015)

La historia del corregimiento de Santa Elena se ha forjado alrededor de las actividades económicas como la minería, la explotación de la sal, la agricultura y la elaboración de silletas. Así mismo el corregimiento ha tenido una estrecha relación con las poblaciones cercanas al oriente antioqueño donde los caminos han sido el vehículo por donde han transitado un sinnúmero de personas, objetos y mercancías.

Según la Alcaldía de Medellín (2009) el territorio que hoy comprende el corregimiento está dividido en once veredas: vereda Piedras Blancas-Matasano, vereda Mazo, vereda Barro Blanco, vereda Piedra Gorda, vereda Media Luna, vereda El Placer, Santa Elena Central, vereda El Cerro, vereda El Llano, vereda El Plan y vereda Las Palmas.

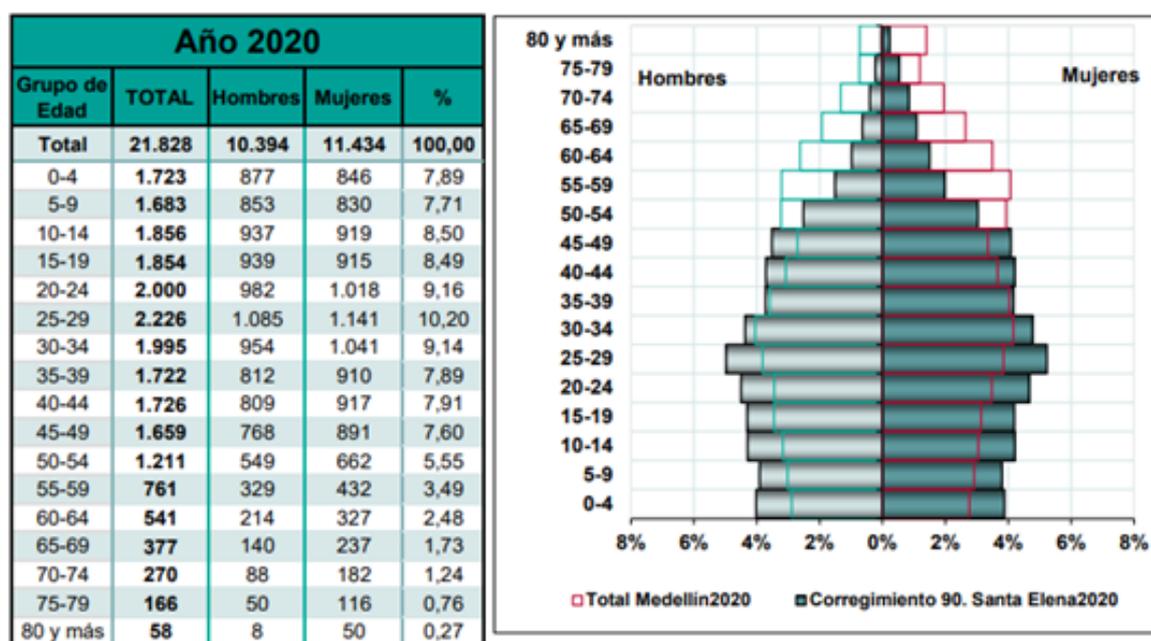
Para el caso puntual del proyecto **Rutas de Siembra**, el área de influencia estaría comprendida por las siguientes cuatro veredas: vereda Piedras Blancas, vereda Piedra Gorda, vereda Mazo y vereda Barro Blanco, esto, teniendo en cuenta y como punto de partida la ubicación del Hotel y Parque Ecológico Piedras Blancas. Sin embargo, dada la apuesta por el desarrollo local del corregimiento en el marco del proyecto, se incluye la vereda El Cerro, en la cual se encuentra el emprendimiento rural de vinos de mora: Enamora.



# ASPECTOS SOCIODEMOGRÁFICOS

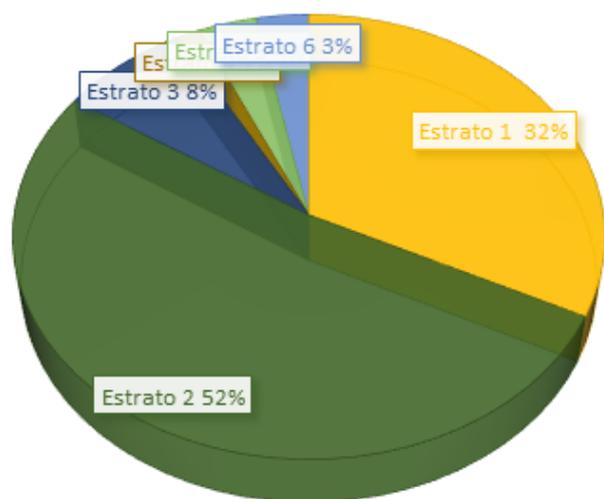
De acuerdo a los datos la Alcaldía de Medellín (2016) la comuna 90 Santa Elena tiene dentro de las proyecciones del año 2020, un total de población equivalente a 21.828 personas, de las cuales 10.394 son hombres y 11.434 son mujeres. Con relación a la pirámide poblacional esta se puede catalogar como regresiva dado que se observan márgenes amplios de población entre los 0 y los 29 años, y a partir de este grupo de edad (29) se observa cómo hay una variación en la pirámide en términos de reducción de población adulta.

Los grupos poblacionales más amplios son los grupos de edad entre los 25 y los 29 años de edad, le siguen los grupos de edad que están entre los 20 y 24, seguidamente y en la misma dimensión se encuentra el grupo de los 30 a 34 años de edad, de los 15 a los 19 y los de 10 a 14 años. Al analizar los datos, se puede concluir, además, un aumento en la primera infancia, es decir un porcentaje medio para los grupos etarios entre los 0 y 4 y los 5 y 9 años de edad.



Fuente: Perfil demográfico 2016-2020 Corregimiento de Santa Elena, Alcaldía de Medellín. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

# ESTRATOS SOCIOECONOMICOS EN EL CORREGIMIENTO DE SANTA ELENA



El corregimiento de Santa Elena presenta diversos estratos socioeconómicos que van desde el estrato 1 hasta el 6. Según los datos que arroja la Encuesta de Calidad de Vida (2016) el estrato socioeconómico predominante en el corregimiento de Santa Elena es el estrato 2 con un porcentaje de 52%, le sigue el estrato 1 representado en 32%, esta situación posiblemente está vinculada a condiciones de precariedad y vulnerabilidad de una buena parte de los habitantes, dadas ciertas condiciones socioeconómicas y pocas oportunidades de empleo, pese a la cercanía del corregimiento con la ciudad de Medellín. Seguidamente, con una tendencia baja están los estratos 3 con un 8%, el 5 con un 4%, el 6 con un 3% y por ultimo esta el 4 con 1%.

# VOCACIÓN ECONÓMICA DEL CORREGIMIENTO

En la actualidad el corregimiento de Santa Elena mantiene actividades económicas propias de la vida campesina como, el cultivo de papa, moras, fresas, ganadería y actividades extractivas de productos del bosque, y simultáneamente ha incorporado otros servicios como el alquiler de espacios recreativos y de ocio, y diversas actividades comerciales asociadas al turismo, así mismo es evidente la reconfiguración territorial del hábitat que se denota en el paisaje, en las viviendas y en los nuevos usos del suelo y los equipamientos.

El cultivo de flores, es una práctica antigua y ancestral de Santa Elena, ha convertido al corregimiento en uno de los ejes turísticos más importantes de la ciudad, tanto así que la fiesta de las flores que exalta la cultura silletera es una de eventos más importantes de Medellín y del país y se ha configurado en un símbolo identitario del territorio.

Sumado a lo anterior, en los últimos años se han consolidado algunos espacios de orden turístico como el Parque Arví, Parque Piedras Blancas Comfenalco y otros, que le han apostado a que el corregimiento sea también un escenario turístico donde se exalte la riqueza paisajística de este lugar, pero también las actividades económicas, sociales y culturales de Santa Elena.



***La fiesta de las flores consiste en la recreación anual de las tradiciones de cultivo, recolección y venta de flores de los campesinos de Santa Elena y su desplazamiento con fines comerciales hacia la ciudad de Medellín.***

# APROXIMACIÓN METODOLÓGICA

Como parte del momento de recolección de información se realizaron diversas acciones a través de las cuales se logró recopilar los insumos necesarios para ahondar en los aspectos sociales/asociativos, ambientales y económicos/comerciales de la asociación Asorgánicos, y los otros productores beneficiarios del proyecto **Rutas de Siembra**.

Para este fin, se desarrollaron acciones de rastreo de actores claves del corregimiento, construcción y desarrollo de talleres para la recolección de información, recorridos territoriales y diligenciamiento de fichas.



**Rastreo de actores claves:** Se identificaron algunos actores claves para ahondar en el conocimiento del corregimiento, y así mismo, conectar desde este enlace con los posibles beneficiarios del proyecto.



**Talleres de recolección de información:** para efectos de recoger información precisa sobre la historia, los conocimientos y las dinámicas de la asociación Asorgánicos, se desarrollaron una serie de talleres que, mediante la participación activa y conocimientos previos de los miembros de esta organización, se logró recoger los insumos necesarios para conocer y reconocer los avances y necesidades la asociación.



**Recorridos territoriales y diligenciamiento de fichas:** se desarrollaron recorridos por las cuatro veredas, área de influencia del proyecto, con el fin de diligenciar una ficha evaluadora de ingreso como beneficiarios al proyecto que entregó los parámetros para la selección de los demás productores beneficiarios de Rutas de Siembra.

# ACTORES BENEFICIARIOS DEL PROYECTO



Los integrantes de la asociación Asorgánicos se constituyen como beneficiarios del proyecto Rutas de Siembra tras, ser proponentes por parte de la comunidad de las ideas y sueños de esta iniciativa que, gracias al apoyo del equipo de Comfenalco en cabeza de la gerencia del Hotel y parque Piedras Blancas y al equipo de Cooperación internacional, se configuró en una formulación completa de proyecto, que permitió la gestión de recursos.

A continuación, se dará a conocer un poco sobre Asorgánicos, su trayectoria, proyección y objetivos. Así mismo, se expondrán los proyectos y parcelas de los demás beneficiarios, que como ya se mencionó se eligieron tras un trabajo de indagación, observación y conversación que dio pie para esta elección.





# Asociación Asorgánicos

La Asociación Asorgánicos está funcionando desde hace aproximadamente seis (6) años y el sueño que tiene la Asociación es trabajar por la conservación del medio ambiente, producir alimentos orgánicos que sean beneficiosos para ellos como productores y para las personas que les compren sus productos. La asociación actualmente cuenta con 13 integrantes activos, que oscilan entre los 17 y los 68 años.



La finca se localiza en el kilómetro 5 vía Guarne - Piedras Blancas. El terreno disponible para la siembra de cultivos es de tres hectáreas, un espacio que el coordinador de la asociación ha dispuesto para el trabajo comunitario en beneficio colectivo.

## Componente económico y comercial de la asociación

Los productos que en este momento producen los miembros de esta organización se vienen comercializando en pequeñas cantidades en Medellín por medio de la gestión y emprendimiento de dos de los integrantes de la asociación. Así mismo, los productos se venden con algunos vecinos y entre los mismos asociados (autoconsumo).

De acuerdo a las condiciones de las cosechas, ingresa dinero a la asociación, los datos más recientes en cuanto a valores son:

Mes: \$ 65.000

La asociación actualmente cuenta con 13 integrantes activos, que oscilan entre los **17 y los 68 años**, conformados así: Mujeres: 7  
Hombres: 6



## Componente ambiental

La asociación posee diversas prácticas de conservación del medio ambiente:

**Reutilización de aguas lluvias:** en inmediaciones de la finca, poseen dos tanques de 2mts y 5mts donde acumulan las aguas lluvias para regar las cosechas y asear los alimentos y las zonas comunes.

**Reciclaje:** se hace separación de residuos inorgánicos y orgánicos. Algunos elementos de la primera categoría como el cartón, se utilizan para abono al igual que todos los desechos orgánicos.



# Unidad productiva Vinos Enamora

Funciona desde el año 2014 cuando inició como emprendimiento en la elaboración y producción de vino de mora. Sus inicios se dieron en el corregimiento de Santa Elena por ser una tierra fértil e invaluable para la producción y sabor de la mora.



Se encuentra localizada en la vereda El Cerro del corregimiento de Santa Elena. La planta cuenta con aproximadamente 1000mts2 donde laboran madres cabeza de hogar del territorio.

## Componente económico y comercial

Se viene comercializando el vino de mora desde hace aproximadamente 3 años mediante venta directa en diferentes escenarios como ferias, dos tiendas, una en Santa Elena y la otra en Medellín y venta digital a través de plataformas digitales.

Las ventas en cifras aproximadamente son:

Diario: \$100.000

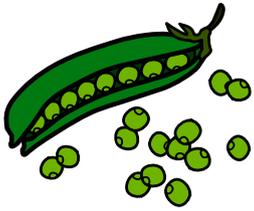
Mensual: \$3'000.000 (varía según las condiciones)

Enamora Vinos actualmente cuenta con dos productores de mora activos, tres madres cabeza de familia en calidad de productoras de vino y 4 miembros de la familia emprendedora.



## Componente ambiental

El desecho orgánico de la producción del vino es para efectos de compostaje, en cuanto a lo inorgánico (papel y bolsas plásticas) lo almacenan y lo entregan al MIRS de Santa Elena (manejo integral de residuos sólidos).



# Finca La Montería

Menciona don Jesús Enrique que hace 50 años vive en el corregimiento de Santa Elena, posee una finca donde gran parte de su vida ha cultivado frutas, verduras y hortalizas. Su finca representa una de sus mayores riquezas por ser el lugar donde ha visto crecer su familia.



Se encuentra localizada en la vereda Piedras Blancas/El Tambo del corregimiento de Santa Elena, esta finca cuenta con aproximadamente 2000mts2 donde le ha enseñado a sus hijos el valor de ser agricultor.

## Componente económico y comercial

La familia Gutiérrez, a la fecha tiene dos maneras de comercializar sus productos; uno, mediante las ventas al por mayor con intermediarios, dos, por medio de una venta de sus productos en inmediaciones de su finca, específicamente en la entrada que colinda con la vía principal del sector El Tambo. Las ventas en cifras aproximadamente son:  
Mensual: \$500.000 (varía según las condiciones)

Finca La Montería actualmente cuenta con 4 miembros de la familia que se encargan de la producción y la comercialización de productos.

Hombres: 2

Mujeres: 2



## Componente ambiental

Todos los residuos orgánicos que se generan en la finca van para los animales y para la compostera. Los residuos inorgánicos son entregados al sistema de recolección de basura del corregimiento.

Dentro de las proyecciones de estos productores se encuentra hacer un segundo invernadero, el cual tendrá sistema de riego con agua lluvia con el fin de reutilizar este elemento.



# Finca Los García

Esta finca es reconocida no solo por su espléndido campo verde, sino también por la hilera de flores que bordean la casa de la familia García. Según Leondennis, propietario de la misma, toda su vida se ha dedicado a la agricultura, el cultivo de flores, y la música, razón por la cual es reconocido en el corregimiento como una de las fincas de producción para la tradición.



Se encuentra localizada en la vereda Piedra Gorda del corregimiento de Santa Elena, esta finca cuenta con aproximadamente 3000mts2 donde han cultivado para la tradición y para la alimentación.

## Componente económico y comercial

La familia García, posee tres maneras de comercializar productos, uno es mediante la venta de flores y verduras, dos, por medio de la música y el arte y tres, a través de una unidad productiva (restaurante) que la familia tiene en su predio.

Si bien el conjunto comercial de la familia García es amplio, una vez inició la emergencia sanitaria su restaurante cerró y a la fecha se encuentra en ese estado.

Las ventas en cifras aproximadamente son:

Día: \$20.000

Mes: \$500.000 (varía según las condiciones)

Finca Los García actualmente cuenta con 2 miembros de la familia que se encargan de la producción y la comercialización de productos.

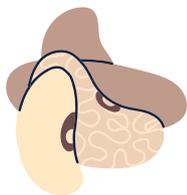
Hombres: 1

Mujeres: 1



## Componente ambiental

Todos los residuos orgánicos generados en el día a día son utilizados para abono, los residuos inorgánicos se le entrega al sistema de recolección de basura. Así mismo, el agua lluvia es reutilizada para tres fines: regar plantas, para el aseo y para la huerta.



# Finca Los Margaritas

Esta finca posee una particularidad muy especial, en este espacio están construidas las viviendas de todos los hijos de la familia Gutiérrez, según los relatos de Albeiro, su familia siempre ha estado unida, lo que se denota al visitar ese lugar y apreciar un conjunto de hogares que forman uno solo.



Se encuentra localizada en la vereda Mazo del corregimiento de Santa Elena, esta finca cuenta con aproximadamente 6000mts2 destinados para el cultivo de diferentes verduras, frutas y hortalizas, incluso de suculentas.

## Componente económico y comercial

La familia Gutiérrez, comercializa sus productos, mediante la venta e intercambio de estos, esta familia además de producir alimentos, están inmersos en la tradición silletera por algunos miembros de los Gutiérrez, es así, como en inmediaciones de su predio, existe un museo de plantas, flores y tradición, que significa otro ingreso, no obstante, la emergencia sanitaria ha detenido significativamente este ejercicio comercial.

Para los Gutiérrez, las ventas en cifras aproximadamente son:

Día: \$20.000

Mes: \$500.000 (varía según las condiciones)

La Finca Las Margaritas actualmente cuenta con 3 miembros de la familia que se encargan de la producción y la comercialización de productos.

Hombres: 2

Mujeres: 1



## Componente ambiental

En esta finca los desechos orgánicos los utilizan para el compostaje (Abono) y para la siembra. Lo inorgánico reciclado es entregado a los recicladores de la zona. En el caso del agua lluvia esta es reutilizada,, inicialmente la almacenan en tanques y con esta agua lavan algunos productos, hacen uso de ella en la casa y la utilizan para crear fumigantes. Cuando es verano la utilizan para regar las legumbres y hortalizas.



## Parcela Iral

Esta parcela pese a que es pequeña, posee componentes muy especiales, es la única que cultiva plantas aromáticas y ají, del conjunto de beneficiarios. Por lo anterior, esta parcela se convierte en uno de los plus y/o valor agregado para el proyecto **Rutas de Siembra**.



Se encuentra localizada en la vereda Piedras Blancas del corregimiento de Santa Elena, esta finca cuenta con aproximadamente 55mtr2 destinados para el cultivo de diferentes plantas aromáticas y ají.

### Componente económico y comercial

El señor Roberto en conjunto con su hermana tiene la parcela Iral y un emprendimiento de comida típica (fritos), estos productos son comercializados en diversos espacios, ferias, eventos, entre otros espacios de este tipo.

Así mismo, el señor Iral se dedica a la jardinería y de esta manera obtiene otros ingresos.

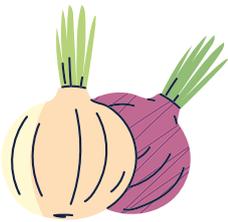
Para el este caso en particular se trae a colación el ingreso mensual por la venta de productos agrícolas el cual es de \$300.000 (varía según las condiciones).

La parcela Iral actualmente cuenta con 1 miembro de la familia que se encargan de la producción y la comercialización de productos.



### Componente ambiental

En esta parcela los desechos orgánicos los utilizan para el compostaje. El material inorgánico reciclado es entregado a los recicladores de la zona, en el caso del agua lluvia esta es reutilizada, para el aseo de la vivienda y el riego de las plantas.



## Parcela Los Parra

Una parcela que posea diversos cultivos, es una parcela prospera en alimentos y felicidad, precisamente esto simboliza la casa de Los Parra, quienes ingresan como beneficiarios al proyecto **Rutas de Siembra** para aportar a la conexión con la tierra y los alimentos, pero también para conocer la sabiduría, creencias y tradiciones del campesino de a pie.



Se encuentra localizada en la vereda Mazo del corregimiento de Santa Elena, esta finca cuenta con aproximadamente 800mtr2 destinados para el cultivo de diferentes productos alimenticios.

### Componente económico y comercial

El señor Orlando Parra comercializa sus productos en el corregimiento, esto lo hace con una periodicidad mensual dado que tiene siembras y producciones de 8 productos aproximadamente.

Según sus cuentas, el ingreso mensual por la venta de estos productos agrícolas el cual es de \$200.000 (varía según las condiciones).

La parcela Orlando Parra actualmente cuenta con 1 miembro de la familia que se encargan de la producción y la comercialización de productos.



### Componente ambiental

El material inorgánico reciclado es entregado a los recicladores de la zona, en el caso de los desechos orgánicos son utilizados para el compostaje y la creación de abono para plantas.

## ALERTAS Y RIESGOS



Durante el tiempo del proceso de diagnóstico se evidenciaron varios aspectos que son alertas para el proyecto Rutas de Siembra. En primera instancia se encuentra el tema del clima, como bien se sabe, el corregimiento de Santa Elena varía entre temperaturas frías y templadas, sin embargo, por tratarse de un territorio donde prepondera el clima frío se presentan ciertas variaciones en el clima que se desatan a través de fuertes lluvias fuertes y granizadas, situación por la cual, en repetidas ocasiones los cultivos en la región se han perdido hasta en un 90%.

En segunda instancia, y que no es un tema ajeno a las dinámicas cotidianas de las comunidades, es que podría presentarse renuncias por parte de los beneficiarios en el proyecto, por tal motivo se tiene en lista otras fincas o parcelas que están interesadas en los aprendizajes y la capacitación del cultivo orgánico.

Como tercer escenario se encuentra que, debido a la emergencia sanitaria del coronavirus y las movilizaciones desatadas por el paro, algunas actividades se han visto afectadas en su cronograma. Por lo anterior, desde comienzos del proyecto se ajustó un poco el cronograma y se ha avanzado en otras actividades que no requieren de la presencialidad para de este modo proteger la ejecución global del cronograma en el horizonte de tiempo definido.

# HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES PARA FORMULACIÓN DEL PLAN DE FORTALECIMIENTO



En el caso de Asorgánicos existe el deseo de reestructurar su plataforma estratégica con el fin de motivar ciertos cambios en el funcionamiento de la asociación y reconfigurar el papel de cada uno de los socios, así mismo, actualizar los parámetros de funcionamiento en procura de insertar las nuevas formas de comercializar productos orgánicos, a la fecha tienen algunas inquietudes técnicas que deberán ser orientadas por el proyecto Rutas de Siembra, y los aliados estratégicos que en este momento posee el proceso.



Dentro del proceso de diagnóstico, se encontró un aliado estratégico para el tema de capacitación y fortalecimiento de las parcelas beneficiarias del proyecto Rutas de Siembra. Se trata de Siembra Viva, una organización constituida y certificada como productora y comercializadora de productos orgánicos que lleva 8 años en el ejercicio de cultivar alimentos de origen orgánico y que dentro de su filosofía tiene apoyar la causa social del corregimiento de Santa Elena.



En el tema de infraestructura y asociado al tema de riesgos, se recomienda incluir en el presupuesto la inversión en invernaderos, que protejan los cultivos de las fuertes granizadas. También valorar la inversión que se deberá hacer en el tema de Postcosecha, zonas de lavados y adecuaciones para el ingreso de visitantes a la Ruta Turística en las fincas destinadas para ello.

Se evidenció que para capacitar a los beneficiarios del proyecto Rutas de Siembra, se deben tener en cuenta las siguientes temáticas que a la luz de los productores son temas por reforzar dado que su conocimiento es poco y/o en algunos casos nulo.

- 
- Proceso de cultivo orgánico
    - Marketing digital
  - Asesor jurídico para temas de asociatividad
    - (Estatutos, reglamento interno)
  - Contabilidad, manejo financiero
  - Difusión y promoción de productos
  - Identificación y fidelización de clientes
    - Aspectos generales del turismo
    - Atención al cliente
  - Proceso de secado de plantas aromáticas



## BIBLIOGRAFÍA

- Alcaldía de Medellín (2015). Plan de desarrollo Local corregimiento de Santa Elena
- Alcaldía de Medellín (2009) Aproximaciones a su memoria, historia y vida cotidiana
- Alcaldía de Medellín (2014) Plan de ordenamiento territorial acuerdo 048
- Alcaldía de Medellín (2011) Plan cultural de Medellín.
- Alcaldía de Medellín (2016) Perfil demográfico 2016-2020
- Alcaldía de Medellín (2014) Plan Especial de Salvaguardia de la Manifestación Cultural Silleterera.
- Ministerio de Cultura. (2016). Plan Nacional de Cultura. [Página web].  
Obtenido de:  
<http://www.mincultura.gov.co/planesprogramas/Planes/plan%20nacional%20de%20cultura/Paginas/default.aspx>
- Merino, Mauricio (2001) La Participación Ciudadana en la Democracia.